



# PROGRAM RADA UPFBiH ZA 2016. GODINU

SARAJEVO, APRIL 2016. GODINA

## **UVOD**

**Program rada Udruženja poslodavaca u FBiH za 2016. godinu zasniva se na odredbama Statuta, smjernicama Upravnog odbora i biće usmjeren na jačanje pozicije Udruženja.**

Ovaj program rada prilagođen je trenutnoj ekonomsko-socijalnoj situaciji u zemlji, materijalnim mogućnostima, organizacionim i kadrovskim kapacitetima udruženja.

### **1. CILJEVI**

Udruženje će svoju cijelokupnu aktivnost u ovoj godini zasnivati na nastojanjima za ostvarenje sljedećih ciljeva:

- Dosljednog provođenja mjera za rasterećenje privrede;
- Smanjenje fiskalnih i parafiskalnih nameta poslodavcima;
- Provođenje mjera za unaprijeđenje poslovnog ambijenta koji će omogućiti stabilno poslovanje naših članica, razvoj i punu zaposlenost;
- Suzbijanje sive ekonomije;
- Zaključivanje Granskih kolektivnih Ugovora;
- Provođenje mjera za smanjenje javne potrošnje;
- Provođenje mjera za poboljšanje likvidnosti;
- Promocija poduzetništva;
- Sitemske reformske mjere;
- Jačanje materijalnih, kadrovskih i organizacionih kapaciteta Udruženja.

Za realizaciju gore navedenih ciljeva neophodno je stalno insistirati i lobirati da institucije svih nivoa zakonodavne i izvršne vlasti hitno preduzmu mjere iz svoje nadležnosti. Takođe neophodno je da samo udruženje odredi prioritetne zadatke i na njima dosljedno radi a sve u skladu sa ispunjenjem gore proklamovanih ciljeva.

Svakako da su za ispunjenje gore proklamovanih ciljeva, neophodni adekvatni finansijski, kadrovski i materijalno-tehnički preduslovi.

### **2. PRIORITETNE AKTIVNOSTI UPFBIH**

#### **2.1. Poboljšanje poslovnog ambijenta**

Uzimajući u obzir trenutno poslovno okruženje, nepovoljnu političku situaciju u BiH i samu ekonomsku krizu s kojom se susreću privredna društva naše glavne aktivnosti odnosiće se na stvaranje stimulativnog i podsticajnog poslovnog ambijenta uz:

- Nastavak održavanja tematskih sjednica sa Vladom Federacije BiH;
- Održavanje redovnih sastanaka sa resornim Ministarstvima;
- Pokretanje inicijative za smanjenje doprinosa;
- Zahtjeve za realizaciju naših inicijativa za ukidanje članarine u TZ, naknade za općekorisnu funkciju šuma, vodnih naknada, članarina u PK te smanjenje administrativnih i sudskih taksi;
- Suzbijanje sive ekonomije;
- Pokretanje inicijative za izmjene sistemskih zakona;
- Nastavak saradnje sa Razvojnom bankom FBiH;
- Poboljšanje likvidnosti te
- Aktivno učeće u izradi svih aktuelnih Zakona.

## **2.2. Ekonomsko socijalno vijeće za teritoriju FBiH**

Kroz rad naše delegacije u Ekonomsko-socijalnom vijeću ali i djelovanje samog udruženja, permanentno ćemo insistirati na provođenju mjera, od strane institucija vlasti kao što su:

- Reforma javne uprave u cilju smanjenja javne potrošnje;
- Realizaciji investicionih projekata naročito u elektroenergetskom i sektoru saobraćaja (cestogradnja, željezničke pruge, aerodromi, luke i sl.);
- Podsticaj privredi a naročito proizvodnim i izvozno orijentisanim kompanijama;
- Rasterećenja poslodavaca kroz smanjenje fiskalnih i parafiskalnih nameta;
- Reforme socijalnog sektora;
- Reforme vanbudžetski fondova (Zavodi za zapošljavanje, PIO/MIO i Zdravstvo);
- insistirati na obezbjeđenju učeća predstavnika Udruženja poslodavaca da budu zastupljenju u Upravne odnosno Nadzorne odbore vanbudžetskih fondova;
- Izrade Strategije razvoja sa naglaskom na najvažnije industrijske grane;
- Sprečavanja monopolja određenih subjekata i obezbjeđivanje slobodne konkurenциje na tržištu;
- Poduzimati aktivnosti na donošenje zakonske legislative u oblasti privrede sa ciljem stvaranja povoljnijeg poslovnog ambijenta i zaštite privatnog vlasništva
- Rad na suzbijanju sive ekonomije
- Podrška institucijama u borbi protiv kriminala i korupcije;

## **2.3. Kolektivni ugovori**

Nakon što se steknu uslovi za potpisivanje novih granskih kolektivnih Ugovora UPFBiH će pokrenuti sve aktivnosti u cilju pokretanja pregovora za zaključivanje Granskih kolektivnih Ugovora za teritoriju FBiH.

U cilju sistemskog rješavanja problema te rasterećenja poslodavaca UPFBiH će poduzeti sljedeće aktivnosti:

- Pokrenuti postupak za pregovore sa sindikatom za zaključivanje novih Granskih KU za djelatnosti u kojima postoje formirane Grupacije poslodavaca unutar UPFBiH;
- Formirati pregovaračke timove za zaključivanje kolektivnih Ugovora te
- Pripremiti Prijedloge KU koje će ponuditi sindikatima

Udruženje poslodavaca u FBiH će navedenim aktivnostima nastojati da ispoštuje rokove te obezbijediiti da novi Granski kolektivni Ugovori budu usklađeni sa zakonom o radu i OKU a kao rezultat nastavka reformi odnosa u oblasti rada i njihovog prilagođavanja uslovima tržišnog privređivanja.

### **3. AKTIVNOSTI UPFBIH U OKVIRU PROJEKATA**

#### **3.1 Projekti Udruženja poslodavaca**

##### **- Projekat –Arbitraža**

U prethodnom periodu provedena je prva faza projekta koja je obuhvatala izradu elaborata o osnivanju privredne/gospodarske arbitraže Udruženja poslodavaca u FBiH. Nakon prve faze imali smo razgovore sa brojnim međunarodnim organizacijama na kojima smo razgovarali o nastavku projekta. Sve institucija koje su obećale da će ovaj projekat biti predmet razmatranja na njihovim tijelima.

Projekat smo također aplicirali Britanskoj ambasadi u Sarajevu u okviru Programa: Ujedinjenje Evrope za finansijsku 2015-2016 godine - Supporting Bosnia and Herzegovina's Euro-Atlantic integration and Bosnia and Herzegovina.

Važno je napomenuti da smo dobili pismenu podršku za Projekat od strane Ministarstva pravde FBiH i Visokog sudskog tužilačkog vijeća BiH.

##### **- Centar za obrazovanje**

Projekat čija je prva faza već provedena i to u obliku analize potreba i definisanja komponenata ovog projekta. Obavljeni su preliminarni razgovori sa potencijalnim donatorima, a u narednom periodu će se u saradnji sa Federalnim ministarstvom obrazovanja i nauke obaviti opsežni razgovori za formalizaciju i podršku ove ideje.

### **4. OSTALE AKTIVNOSTI**

#### **4.1. Saradnja sa drugim organizacijama**

Udruženje poslodavaca Federacije BiH svoj rad ne može zasnivati kroz samostalnost već njegove aktivnosti se moraju oslonjati na uzajamnoj saradnji sa drugim udruženjima poslodavaca i institucijama u Bosni i Hercegovini.

Svakako da su organizacije sa kojima trebamo koordinirati i dogovorati implementaciju naših programske zadatka: Asocijacija poslodavca BiH, Unija udruženja poslodavaca RS, Udruženje poslodavaca BD, Privredna komora FBiH, Sindikat i druge.

Takođe moramo nastojati da obezbjedimo i bolju i kontinuiranu saradnju sa Upravom za inspekcijske poslove, Poreskom upravom, Vanbudžetskim fondovima i svim drugim institucijama koje mogu pomoći u stvaranju adekvatnog poslovnog ambijenta i zatite prava naših članica.

Pri tome moramo učiniti napore da dostignuti nivo komunikacije sa medijima zadržimo i osmislimo više nivoe saradnje. Bez medijske podrške biće mnogo teže ostvariti naše ciljeve.

#### **4.2. Usluge članstvu**

Tokom 2015. godine kontinuirano će se raditi na unapređivanju i jačanju kvaliteta naših usluga. Putem standardnih usluga i servisa UPFBiH će i dalje članstvu pružati efikasna pomoć, koje će kvalitetom usluge i pravovremenošću reakcije profesionalaca povećavati zadovoljstvo članova uslugom i na taj način će se sačuvati dosadašnje članstvo.

Kvalitetna pravna podrška, jedna je od najvažnijih usluga članicama koje će Udruženje i u toku 2015. godine pružati svojim članicama. Također, Udruženje će nastaviti kao i do sada da kontinuirano informira članove o zakonskim inicijativama i izmjenama zakona bitnih za poslovanje privatnih subjekata kao i poziv u rad radnih grupa na području zakonodavstva.

Udruženje će i u toku ove godine nastaviti sa organizovanjem redovnih sastanaka sa članovima kao i svakim potencijalnim članom.

Pored navedenih usluga, ostale usluge koje će Udruženje poslodavaca pružati svojim članicama su:

- Kontakti sa predstavnicima vlasti na svim nivoima;
- Izrada baze podataka koja će sadržavati sve podatke o našim članicama i koja će biti dostupna na više jezika na web stranici te omogućiti direktnе kontakte poslovnim partnerima;
- Izdavanje News letter-a koji je na mjesecnom nivou;
- Svakodnevno pružanje informacija članstvu putem interaktivne Web stranice;
- Stvaranje preduslova za pružanje informacija članstvu o prijedlozima novih zakona sa komentarima i obrazloženjima;
- Obezbjediti redovne informacije o makroekonomskim pokazateljima;

#### **4.3. Interne mjere za podizanje kvaliteta rada**

Kontinuirano će se raditi na unapređivanju i jačanju kvaliteta naših usluga i na taj način će se sačuvati dosadašnje članstvo. Podizanjem kvaliteta našeg rada i ostvarenim rezultatima motivisće se nove kompanije za pristupanje udruženju.

- a) U tom cilju potrebno je kadrovski ojačati udruženje i permanentno provoditi edukaciju zaposlenih kako bi se unaprijedio kvalitet i efikasnost rada.
- b) Preduslov za to je stvaranje adekvatnih materijalnih resursa do kojih se može doći kroz:
  - Pravedniju raspodjelu članarine
  - Poboljšanje stepena naplate članarine
  - Pridobivanje novih članica
  - Konkretne projekte
  - Sopstvenim prihodima

- c) U svrhu pridobivanja novih članova potrebno je aktivirati rad komisije za članstvo, ali i svih drugih pojedinaca, pogotovo onih koji djeluju u okviru organa udruženjana privlačenju novih članica.
- d) Udruženja poslodavaca FBiH u ovoj godini planira dio svojih aktivnosti usmjeriti na osnivanje i poticaj razvoja granskih udruženja.

Osnivanjem još nekoliko granskih udruženja unutar UPFBiH pojačala bi se efikasnost samog Udruženja na rješavanju problema radi zadovoljavanja interesa pojedinih grana ili djelatnosti. Na ovaj način bi se privredni interesi članova posebno artikulirali kroz rad granskih udruženja i tako se približili modelu zapadnog tipa organizovanja istih.

U tom smislu Udruženje poslodavaca u 2015. godini će raditi na:

- Okončavanju započetih postupaka, konstituisanja;
- Pokretanju aktivnosti na osnivanju;
- Jačanju postojećih Grupacija;
- Rad na uključivanju u članstvo kantonalnih udruženja koji nisu članovi;

#### **4.4. Edukacija**

Potrebno je angažirati jednu instituciju sa referencama u oblasti poslovnog obrazovanja da kreira program edukacije kojeg bismo ponudili članovima UPFBiH. Ovome treba prethoditi istraživanje među članovima UPFBiH kako bismo saznali njihove potrebe za obrazovanjem. Svaki drugi program bio bi zapravo pokušaj nametanja programa kojeg ljudi ne moraju ili ne žele priхватiti. Seminari se mogu finansirati sponzorstvom, kotizacijama i donacijama međunarodnih organizacija.

Aktivnosti udruženja na edukaciji bi se trebale usmjeriti:

- Sponzorisanje kratkih kurseva, seminara i radionica;
- Kooperacija sa programima edukacije i obuke drugih organizacija;
- Otvaranje svih vidova edukacije članova i saradnje na organizaciji stručnih simpozija, seminara, okruglih stolova i posjeta.

Mada smo svjesni da je predloženi program rada, možda i previše ambiciozan, sigurni smo da se do visokih ciljeva može doći samo ukoliko se pokaže dovoljno izražena ambicija. Uostalom to naše članstvo, od nas, i očekuje.

- Upravni Odbor -